

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУ «Мустаевская СОШ»
Глушкова Л.Г.
Приказ № 166 от 30.12.2025г.



**Дорожная карта по введению школы в эффективный режим функционирования
на 2025 – 2028 г.г.**

| № | Наименование мероприятия | Цель мероприятия | Плановая дата мероприятия | Фактическая дата мероприятия | Исполнители (название организации) | Показатель результативности | Ссылка на информационное сопровождение мероприятия |
|--|------------------------------|--|---------------------------|------------------------------|--|---|--|
| Развитие механизмов управления качеством образования: Внутришкольная система объективной оценки качества подготовки обучающихся | | | | | | | |
| 1. | План работы | Определение направлений деятельности для улучшения качества образования и постановки соответствующих целей | Август | Август | Зам.директора по УР, Макаров И.Г., руководители ШМО | Реализация цели и задач программы | План работы |
| 2. | Результаты ОГЭ - 9, ЕГЭ - 11 | Анализ результатов государственной итоговой аттестации | Август | Август | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Педсовет. Аналитическая справка. Положительная динамика качества знаний | Протокол педсовета |

| | | | | | | | |
|----|--------------------------------------|---|-------------------------|-------------------------|--|--|--------------------|
| 3. | Всероссийские проверочные работы | Анализ результатов ВПР | Сентябрь | Сентябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Педсовет. Аналитическая справка. Положительная динамика качества знаний | Протокол педсовета |
| 4. | Административный контроль | Осуществление административного контроля за состоянием преподавания предметов с низким рейтингом по результатам внешней оценки (ВПР, мониторинги, ГИА). | В течении учебного года | В течении учебного года | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | Аналитическая справка. Педсовет | |
| 5. | Мониторинг уровня школьной мотивации | Прогноз на дальнейшую деятельность обеспечивающий положительную динамику качества знаний | Сентябрь | Сентябрь | Психолог Медведева Е.Ю. | Аналитическая справка. Положительная динамика школьной мотивации | Протокол педсовета |
| 6. | Диагностика обучающихся | Мониторинг остаточных знаний. | Сентябрь-октябрь | Сентябрь-октябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Аналитическая справка. Педсовет. Определены группы обучающихся демонстрирующих низкие образовательные результаты | |

| | | | | | | | |
|-----|--|--|-------------------------|-------------------------|--|---|----------------------|
| 7. | Подготовка к ГИА | Организация планомерной подготовки к государственной итоговой аттестации: консультации, групповые и индивидуальные занятия, оптимальная дозировка д/з. | Октябрь | Октябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Аналитическая справка. Положительная динамика качества знаний. Успешная сдача экзаменов | График консультаций |
| 8. | Работа с обучающимися, имеющих пробелы и испытывающие трудности в освоении новых тем | Проведение консультаций для обучающихся, имеющих пробелы и испытывающие трудности в освоении новых тем | Октябрь | Октябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Увеличение числа обучающихся на «4» и «5». Устранение пробелов, ликвидация трудностей в освоении тем | Графики консультаций |
| 9. | Учебные программы | Контроль за выполнением учебных программ | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Выполнение учебных программ | Отчеты. Педсовет |
| 10. | Промежуточный контроль | Мониторинг качества образования | Декабрь | | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Аналитическая справка. Педсовет. Определены образовательные дефициты обучающихся. Определены проблемные зоны по каждому учителю, имеющему низкие результаты обучения. | |
| 11. | Диагностическое | Мониторинг | Ноябрь, январь | | Зам.директора | Аналитическая | |

| | | | | | | | |
|-----|--------------------------------------|--|---------|--|--|---|--|
| | тестирование (ОГЭ -9, ЕГЭ-11 классы) | | | | по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | справка. Определены образовательные дефициты обучающихся | |
| 12. | ВПр | Корректировка планов работы по подготовке к ВПр в соответствии с демоверсиями ВПр 2026 | Декабрь | | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Аналитическая справка. Прогноз на дальнейшую деятельность | |
| 13. | Итоговый контроль | Контроль за качеством преподавания. Проведение контрольных, проверочных работ по предметам | Май | | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Аналитическая справка. Педсовет. Определены образовательные дефициты обучающихся. Определены проблемные зоны по каждому учителю, имеющему низкие результаты обучения. | |

**Повышение предметной и методической компетентности педагогов:
Организация профессионального развития учителей, работающих с учащимися из групп риска учебной неуспешности**

| | | | | | | | |
|----|---|---|-------------------------|-------------------------|--|---|--|
| 1. | Организация повышения квалификации педагогов по выявленным дефицитам профессиональной деятельности. | Повысить уровень профессиональной компетентности педагогов через организацию корпоративного обучения педагогов по выявленным дефицитам профессиональной деятельности. | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | План проведения курсов повышения квалификации и переподготовки педагогов. | |
| 2. | Проведение | Организовать мероприятия | В течении | В течении | Зам.директора | Приказ об | |

| | | | | | | | |
|----|---|---|-------------------------|-------------------------|--|--|------------------------|
| | открытых уроков и взаимопосещение уроков, в том числе и в других школах | по обмену опытом | учебного года | учебного года | по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | утверждении плана методической работы школы. | |
| 3. | Участие в конкурсах | Участие педагогических работников в конкурсах различной направленности, подтверждающих педагогическое мастерство | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Документы об участии в конкурсах (наградные материалы, сертификаты). | |
| 4. | Программа наставничества | Совершенствовать работу по наставничеству «Учитель –учитель» в соответствии с индивидуальными потребностями педагогических работников школы | Сентябрь | Сентябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Модель наставничества | |
| 5. | Проведение открытых уроков. Взаимопосещение уроков, в том числе и в других школах | Выявление фактического состояния овладения учителем теорий и практикой формирования качества знаний. | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Обобщение опыта лучших педагогов. Аналитическая справка | График открытых уроков |
| 6. | Участие учителей в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях | Обмен опытом через сетевое взаимодействие, диагностики образовательного процесса и результатов обучения | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Повышение качества обучения | |
| 7. | Организационно-методическое сопровождение | Организационно-методическое сопровождение учителей школы при разработке ими индивидуальных | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Повышение качества обучения | |

| | | | | | | | |
|----|---|--|----------|----------|--|--------------------------------|--|
| | | траекторий обучения школьников с низкими образовательными результатами | | | | | |
| 8. | Семинар «Создание и реализация индивидуальных образовательных траекторий» | Поделиться опытом создания индивидуальных образовательных траекторий | Сентябрь | Сентябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Повышение качества образования | |
| 9. | Семинар «Использование электронных средств обучения на учебных занятиях в целях интенсификации образовательного процесса» | Поделиться опытом использования электронных средств обучения на учебных занятиях | Ноябрь | Ноябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Повышение качества образования | |

Устранение дефицита педагогических кадров

| | | | | | | | |
|----|--|---|--------------------|--------------------|--|--|--|
| 1. | Организация работы по поиску и отбору педагогических кадров. | Изучить внутренние кадровые ресурсы школы. Обеспечить профессиональную переподготовку имеющихся кадров по отдельным направлениям с учетом их желаний. | Сентябрь – декабрь | Сентябрь – декабрь | Директор школы Глушкова Л.Г. | Анкета выявления потребности в переподготовке План проведения курсов повышения квалификации и переподготовки педагогов. | Сайт школы http://edu.mari.ru/mouo-ternur/sh13/default.aspx |
| 2. | Профессиональная переподготовка | Организация профессиональной переподготовки педагогов с учетом их желаний по имеющимся вакантным направлениям и дефицитам. | Сентябрь – декабрь | Сентябрь – декабрь | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | Создание системы управления кадровой политикой на уровне школы | |

| | | | | | | | |
|--|---|--|-------------------------|------------------------------|--|--|--|
| 3. | Психолого-педагогические мероприятия | Психолого-педагогические мероприятия по снижению профессионального выгорания | В течении учебного года | В течении учебного года | Психолог Медведева Е.Ю. | | |
| 4. | Анкетирования обучающихся 9-11 классов | Провести профориентационную работу с обучающимися 9-11 классов, направленную на выявление детей, имеющих склонность к педагогическому труду, заключение с ними в дальнейшем целевых договоров на обучение с целью получения профессии «учитель». | Май, сентябрь | Май, сентябрь | Зам.директора по ВР Медведева Е.Ю. | Анкеты. Анализ анкет. Целевой договор на обучение. Формирование позитивного отношения к педагогической профессии у учащихся школы | |
| 8. | Участие в ярмарках вакансий | Поиск педагогических кадров | Май - июнь | Директор школы Глушкова Л.Г. | Директор школы Глушкова Л.Г. | Целевой договор на обучение. | |
| 9. | Размещение объявлений | Размещение объявлений в СМИ, на официальном сайте образовательной организации о имеющихся и прогнозируемых вакансиях в образовательной организации | По мере необходимости | Директор школы Глушкова Л.Г. | Директор школы Глушкова Л.Г. | Устранение кадрового дефицита педагогических работников | |
| Повышение уровня оснащенности школы | | | | | | | |
| 1. | Анализ материально-технической базы. Изучение нормативных | Проведение анализа материально-технической базы школы и выявление потребностей в приобретении учебного оборудования в | Сентябрь, 2025г. | Сентябрь, 2025г. | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | Аналитическая справка | |

| | | | | | | | |
|----|---|--|-----------------|------------------|--|----------------------------|--|
| | документов | соответствии со спецификой, профилем и учебными программами, реализуемыми школой. Изучение ГОСТов, нормативов, типовых перечней учебного оборудования и наглядных пособий, рекомендаций по оснащению различных видов помещений | | | | | |
| 2. | Составление плана развития материально-технического оснащения школы | Составление детального плана мероприятий по обновлению и модернизации материально-технической базы, включение в план сроков реализации и необходимых ресурсов | Октябрь, 2025г. | Сентябрь, 2025г. | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | План развития | |
| 3. | Определение планируемых объемов бюджетного финансирования и возможностей привлечения внебюджетных средств | Определение источников финансирования, таких как государственные субсидии, гранты, спонсорская помощь и собственные средства школы | В течении года | В течении года | Директор школы Глушкова Л.Г. | Поступление финансирования | |
| 4. | Изучение возможностей и предложений рынка учебного оборудования, технических средств оборудования | Выбор оптимальных предложений | Ноябрь, 2025г. | | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | Список. Заявка | |

| | | | | | | | |
|----|--|--|-----------------|--|---|---------------------|---|
| 5. | Реализация и мониторинг плана развития. Укрепление материально-технической и учебно-методической базы образовательного процесса | Постепенное внедрение мероприятий, предусмотренных в программе развития, с учётом предварительно установленных сроков и бюджета. Оснащение необходимым материально-техническим и учебно-методическим оборудованием | 2025 - 2027г.г. | | Директор школы Глушкова Л.Г., зам.директора по УР Макаров И.Г. | Оснащение кабинетов | Сайт школы http://edu.mari.ru/mouo-sernur/sh13/default.aspx |
|----|--|--|-----------------|--|---|---------------------|---|

**Снижение уровня учебной неуспешности:
Организация работы с обучающимися с трудностями в обучении
Психологическая поддержка обучающихся с трудностями в обучении**

| | | | | | | | |
|----|--|--|------------------|------------------|---|--|--|
| 1. | Мониторинг выявления учащихся с рисками учебной неуспешности | Мониторинг выявления учащихся с рисками учебной неуспешности по итогам мониторинговых работ 2024/2025 у.г. | Август | Август | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Создание банка данных детей | |
| 2. | Тестирование учащихся | Тестирование учащихся с целью выявления причин неуспешности учащихся | Сентябрь-октябрь | Сентябрь-октябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г., руководители ШМО | Разработка плана работы с данной категорией учащихся | |
| 3. | Составление индивидуального плана работы по ликвидации пробелов в знаниях отстающего ученика | Устранение пробелов, ликвидация трудностей в освоении тем | Сентябрь-октябрь | Сентябрь-октябрь | Учителя-предметники | Индивидуальные планы | |
| 4. | Ведение | Проверить заполнение | В течении | В течении | Классные | Портфолио | |

| | | | | | | | |
|---|--|--|-------------------------|-------------------------|--|---|-------|
| | тематического учёта образовательных достижений обучающихся группы риска. | портфолио достижений, обучающихся группы риска. | учебного года | учебного года | руководители | достижений | |
| 5. | Организация дополнительных занятий, консультаций для отстающих учеников. | Организация дополнительных занятий и консультаций учителя или педагога-психолога для отстающих учеников. | В течении учебного года | В течении учебного года | Учителя-предметники. Педагог-психолог Медведева Е.Ю. | Повышение качества образования. Аналитическая справка | |
| 6. | Диагностическая работа | Составление программы действий по оказанию психологической помощи. Составление маршрута сопровождения, предусматривающий комплекс различных видов помощи: медицинской, педагогической, социальной, психологической. | В течении учебного года | В течении учебного года | Учителя-предметники. Педагог-психолог Медведева Е.Ю. | Маршруты сопровождения | |
| 7. | Контроль по итогам обучения | Проведение контроля по итогам обучения за каждую четверть | В течении учебного года | В течении учебного года | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Повышение качества обучения и успеваемости по сравнению с итогами предыдущего года. Сокращение числа учащихся, окончивших четверть с одной «3» или «4» | Отчет |
| Мероприятия, направленные на повышение учебной мотивации | | | | | | | |
| 1. | Разработка дидактического | Разработка дидактического обеспечения для организации | В течении учебного года | В течении учебного года | Учителя-предметники | Повышение качества образования. | |

| | | | | | | | |
|----|--|---|-------------------------|-------------------------|----------------------------------|---|---|
| | обеспечения | самостоятельной работы на уроке обучающихся группы риска | | | | Положительная динамика школьной мотивации | |
| 2. | Работа с семьёй | Работа с семьёй по выработке единых требований к учащемуся в рамках образовательного процесса | В течении учебного года | В течении учебного года | Учителя-предметники | Положительная динамика школьной мотивации | |
| 3. | Помощь в выполнении домашних заданий и работе над ошибками | Повышение качества образования, повышение школьной мотивации | В течении учебного года | В течении учебного года | Учителя-предметники | Положительная динамика школьной мотивации | |
| 4. | Круглый стол «Приемы повышения мотивации к обучению» | Выработать приемы повышения мотивации к обучению школьников | Октябрь | Октябрь | Педагог-психолог Медведева Е.Ю. | Внедрение в образовательный процесс | |
| 5. | Оценка учебных достижений обучающихся | Выработать оценку учебных достижений обучающихся (стимулирование результатов, открытость) | Сентябрь-октябрь | Сентябрь-октябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Повышение мотивации, увеличение количества обучающихся с лучшими результатами | Приказы, награждения, Публикация результатов на сайте школы http://edu.mari.ru/mouo-ternur/sh13/default.aspx |
| 6. | Участие детей в олимпиадах и конкурсах, научно-практических конференциях | Активизация мотивации обучения | В течение учебного года | В течение учебного года | Учителя-предметники | Портфолио достижений | |
| 7. | Семинар | Вовлечение учащихся в | Ноябрь | Ноябрь | Зам.директора | Проекты учащихся | |

| | | | | | | | |
|--|--|---|-------------------------|-------------------------|--|--|--|
| | «Проектно-исследовательская деятельность как средство мотивации учащихся» | проектную деятельность | | | по УР Макаров И.Г. | | |
| Организация сотрудничества с родителями (законными представителями) | | | | | | | |
| 1. | Проведение анкетирования по степени удовлетворенности и родителей образовательным процессом. | Провести опрос родителей по степени удовлетворенности образовательным процессом. | Сентябрь | Сентябрь | Зам.директора по УР Макаров И.Г. | Анкета по степени удовлетворенности родителей образовательным процессом. Анализ анкетирования родителей. | Родительский чат |
| 2. | Систематизация работы школьного сайта, аккаунта школы в социальных сетях | Систематически информировать родителей об образовательных событиях. | В течение учебного года | В течение учебного года | Учитель информатики Токтарова Э.С., зам.директора по ВР Медведева Е.Ю. | Мониторинг школьного сайта. Сообщество в VK | Сайт школы http://edu.mari.ru/mouo- sernur/sh13/default.aspx Сообщество в VK |
| 3 | Организация консультаций, семинаров, родительских собраний родителей по основам детской психологии и педагогики. | Формировать педагогическую культуру родителей через психолого-педагогическое просвещение. | В течение учебного года | В течение учебного года | Администрация, родительское сообщество, классные руководители, психолог Медведева Е.Ю. | План работы по психолого-педагогическому просвещению | Сайт школы http://edu.mari.ru/mouo- sernur/sh13/default.aspx Сообщество в VK |
| 4 | Совместное планирование | Активизировать вовлеченность семей в | В течение учебного года | В течение учебного года | Директор школы Глушкова Л.Г., | План работы родительского | Сайт школы http://edu.mari.ru |

| | | | | | | | |
|--|---|---|--|--|---------------------|-------------------------------|---|
| | деятельности школы по актуальным направлениям работы. Участие родителей в общешкольных мероприятиях | общественную и воспитательную деятельность школы. | | | зам.директора по ВР | комитета. Отзывы родителей | u/mouo- sernur/sh13/default.aspx Сообщество в VK |
|--|---|---|--|--|---------------------|-------------------------------|---|