

Муниципальная дорожная карта поддержки школ с низкими образовательными результатами и школ, работающих в сложных социальных условиях, расположенных на территории Сернурского муниципального района.

Цель:

Создание условий для поддержки малоэффективных образовательных организаций при их переводе в эффективный режим работы, для повышения качества преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, работающих в сложных социальных условиях и в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном и школьном уровнях.

Задачи:

- 1) организовать проведение комплексной диагностики проблем низких результатов или социальных факторов, негативно влияющих на результаты;
- 2) разработать и реализовать механизмы поддержки школ, работающих в сложных социальных контекстах и стабильно демонстрирующих низкие образовательные результаты, обеспечение их организационного и информационного сопровождения и мониторинга реализации школьных программ перевода в эффективный режим функционирования;
- 3) создать условия для обеспечения методического сопровождения программ улучшения результатов в малоэффективных школах, для профессионального развития педагогов, индивидуализации процесса обучения;
- 4) повысить качество преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, работающих в сложных социальных условиях и в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном и школьном уровнях;
- 5) разработать систему муниципального мониторинга для выявления динамики изменений и проведения своевременной корректировки.

Целевые индикаторы

К 2024 году планируется достичь следующих значений важнейших целевых индикаторов:

- повышение качества образования в школах с низкими образовательными результатами и школах, работающих в сложных социальных условиях, выравнивание стартовых условий в получении образования школьников, занимающихся в сложных социальных не ниже среднего по району;
- обеспечение качественной подготовки квалифицированных кадров, владеющих современными педагогическими технологиями;
- повышение профессиональной компетентности административно-управленческого персонала и педагогов школ;
- рост познавательной мотивации учащихся (увеличение количества учащихся, участвующих в олимпиадах, конкурсах и проектах);
- увеличение доли общеобразовательных школ, соответствующих современным требованиям;
- уменьшение доли обучающихся с рисками учебной не успешности

№п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результаты исполнения
1. Развитие кадрового потенциала в общеобразовательных организациях				
1.1	Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО по проблемам повышения качества образования	один раз в полугодие	районный методический отдел	Изучение образовательных запросов педагогов по проблемам качества образования
1.2	Повышение квалификации учителей-предметников	в течение года в соответствии с ежегодным планом повышения квалификации	районный методический отдел, ОО	Повышение профессиональной компетентности педагогов
1.3	Организация профориентационной работы по привлечению молодых специалистов на педагогические специальности в ОО	в течение года	районный методический отдел, ОО	Обеспеченность ОО молодыми специалистами
1.4	Разработка наставниками адресных программ (планов) для молодых педагогов по введению в должность	август-сентябрь	районный методический отдел, ОО	Повышение качества кадрового потенциала, самоутверждение в правильном выборе своей профессии
1.5	Организация работы по стимулированию педагогических работников за качество профессиональной деятельности, позитивную динамику результатов обучающихся	в течение года	районный методический отдел, ОО	Повышение качества профессиональной деятельности, качества образовательных результатов
2. Совершенствование системы организационно-методического сопровождения обеспечения качества образования				
2.1	Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий поддержки этих образовательных организаций	август	районный методический отдел, ОО	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования
2.2	Обсуждение программы помощи конкретной школе совместно с руководством и коллективом	август	районный методический отдел, ОО	Программы перехода ОО в эффективный режим работы
2.3	Утверждение программ помощи образовательным организациям с низкими образовательными результатами	август	районный методический отдел, ОО	Программы перехода ОО в эффективный режим работы
2.4	Организация и проведение инструктивно-методических	в течение года	отдел	Определение основных напра-

	совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам достижения качества образования		образования	влений деятельности по управлению качеством образования
2.5	Разработка и реализация комплексных планов по повышению качества образования по предметным областям	август, в течение года	районный методический отдел, ОО	Создание программно-методического банка
2.6	Разработка и реализация индивидуальных планов профессионального развития педагогов	сентябрь, в течение года	районный методический отдел, ОО	Повышение качества профессиональной деятельности педагогов
2.7	Организационно-методическое сопровождение деятельности инновационных площадок, ресурсных центров, ШМО, РМО	в течение года	районный методический отдел, руководители РМО	Точечное устранение профессиональных дефицитов
2.8	Диссеминация лучших муниципальных образовательных практик на базе общеобразовательных организаций, показывающих высокие результаты	в течение года	районный методический отдел, ОО	Трансляция и распространение конкретного опыта работы педагогов по достижению высоких показателей качества образования
2.9	Организация и проведение семинаров-практикумов на базе общеобразовательных организаций, работающих в сложных социальных условиях и показывающих низкие образовательные результаты (по отдельному плану)	в течение года	районный методический отдел, школа-куратор	Повышение профессиональной компетентности педагогов по направлениям деятельности
2.10	Организация и проведение для педагогов профессиональных конкурсов, фестивалей педагогических идей	по плану работы отдела образования	районный методический отдел	Повышение потенциала для самообразования и саморазвития. Возможность для дальнейшего успешного и динамичного профессионального роста
2.11	Проведение районного единого методического дня по проблемам повышения качества образования	ежеквартально	районный методический отдел, руководители районных методических объединений	трансляция и распространение конкретного опыта работы
2.12	Расширение социального партнерства образовательных	в течение года	Отдел	Создание системы партнерских

	организаций с учреждениями образования, культуры, здравоохранения, спорта, религиозными и общественными организациями		образования, ОО	отношений для расширения спектра образовательных услуг, социализации и социально-трудовой адаптации детей, подростков, молодежи
2.13	Выявление лучшего опыта работы педагогов и привлечение их к сетевой работе по обучению педагогов	в течение года	Отдел образования, ОО	Формирование единого образовательного пространства
2.14	Проведение мастер-классов по организации аналитической деятельности педагога-предметника	в течение года	районный методический отдел	Повышение аналитической культуры педагогов
2.15	Формирование муниципальной дорожной карты по реализации комплекса мероприятий поддержки образовательных организаций с низкими образовательными результатами	май-июнь	районный методический отдел	Комплексный план мероприятий по реализации муниципальной программы «Повышение качества образования в школах, показывающих низкие образовательные результаты и перевода в эффективный режим работы» на 2021-2024 годы
2.16	Поддержка школ, работающими в сложном социальном контексте, в разработке и реализации программ вовлечения семей в образование детей, демонстрирующих низкие образовательные результаты, включая посещение педагогами семей, проведение консультаций для семей и т.п.	в течение года	районный методический отдел, ОО	Формирование единства участников образовательных отношений в работе по повышению качества образования
3. Совершенствование качества подготовки учащихся общеобразовательных организаций к государственной итоговой аттестации				
3.1	Открытое информационное обеспечение организации и подготовки ГИА – 9,11 (12) классов (размещение актуальной информации на официальном сайте отдела образования, общеобразовательных организаций), информирование широкой общественности через СМИ, информационные стенды по вопросам организации ГИА	в течение года	отдел образования, ОО	Информационная поддержка всех участников образовательного процесса по вопросам организации и проведения ГИА
3.2	Подготовка и проведение районных и школьных родительских собраний по актуальным вопросам государственной итоговой аттестации	в течение года	отдел образования, ОО	Информационная поддержка всех участников образовательного процесса по вопросам организации и проведения ГИА
3.3	Проведение консультаций для обучающихся, их родителей	в течение года	отдел	Психологическая подготовка

	(законных представителей) по психологическим аспектам подготовки к государственной итоговой аттестации		образования, ОО	участников ГИА к экзаменам
3.4	Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА – 9,11 (12) классов и диагностического тестирования на школьном и муниципальном уровнях	август	отдел образования, ОО	Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания учебных предметов
3.5	Совещание руководителей общеобразовательных организаций «О результатах государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования и задачах на новый учебный год»	октябрь	отдел образования	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования
3.6	Анализ и корректировка планов работы районных предметных методических объединений с учетом актуальных проблем в повышении качества общего образования обучающихся	август, в течение года	руководители РМО	Реализация комплекса мероприятий по повышению квалификации педагогов по профилю их педагогической деятельности
3.7	Подготовка и проведение практических семинаров, практикумов для учителей-предметников по теме «Анализ типичных ошибок при сдаче государственной итоговой аттестации» (по каждому общеобразовательному предмету)	в соответствии с планами РМО	руководители районных МО	Повышение эффективности подготовки к ГИА
3.8	Подготовка и проведение совета руководителей ОО, педагогических советов ОО по обсуждению результатов успеваемости обучающихся по итогам четвертей, полугодия, учебного года	январь, март, июнь, ноябрь	отдел образования	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам обеспечения качества образования
3.9	Подготовка и проведение диагностических работ в 9-х и 11-х классах и участие в апробации ЕГЭ по учебным предметам	в течение года	отдел образования, ОО	Повышение эффективности подготовки к ГИА
3.10	Введение элективных курсов, направленных на расширение знаний и умений по учебным предметам	сентябрь	отдел образования, ОО	Повышение эффективности подготовки к ГИА
3.11	Проведение групповых и индивидуальных консультаций при подготовке к ГИА-9 и ГИА-11	в течение года	ОО	Повышение эффективности подготовки к ГИА
4. Мониторинговые исследования качества общего образования, ведомственный контроль				
4.1.	Мониторинг рабочих программ по предметам и рекомендации по корректировке	июнь-сентябрь	отдел образования, ОО	Изменение содержания основного общего образования для

4.1.	Мониторинг программ внеурочной деятельности, направленных на формирование метапредметных умений и навыков			реализации федеральных государственных образовательных стандартов в соответствии с новыми концепциями образовательных областей
4.3	Мониторинг организации обучения по углубленным учебным программам			
4.4	Мониторинг организации преподавания предметов на профильном уровне (варианты выбора элективных курсов в соответствии с направленностью)			
4.5	Мониторинг реализации преемственных предметных линий на всех уровнях образования			
4.6	Проведение мониторинга: - выполнение программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и годовым календарным учебным графиком	апрель	отдел образования, ОО	Повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации ФГОС и качества образования
	- результаты успеваемости обучающихся по итогам учебного полугодия, учебного года	январь, июнь		
4.7	Подготовка материалов по анализу учебной деятельности в образовательных организациях, определение тенденций развития качества образования в образовательной организации, в муниципальном образовании и принятие соответствующих управленческих решений по итогам анализа	август	отдел образования, ОО	Анализ выполнения планов повышения качества образования на уровне образовательных организаций. Внесение по итогам анализа соответствующих корректив
4.8	Участие в независимых исследованиях качества начального общего, основного общего и среднего общего образования: проведение мониторинга, диагностических работ	в течение года	отдел образования, ОО	Оценка состояния системы начального общего, основного общего и среднего общего образования, и тенденций её развития по предметным и метапредметным результатам
4.9	Участие общеобразовательных организаций района в международных и всероссийских сопоставительных исследованиях качества основного общего образования	по графику	отдел образования, ОО	Анализ оценки состояния системы основного общего образования
4.10	Проведение мониторингов готовности общеобразовательных организаций к учебному году	август	отдел образования, ОО	Оценка качества условий реализации ООП ОО
4.11	Проведении независимой оценки качества образовательной деятельности организаций	в течение года	ОО	Получение результатов независимой оценки качества образования с целью получения объективной информации о КА-

				честве образовательной деятельности
4.12	Мониторинг удовлетворенности обучающихся и родителей качеством услуг общего образования	апрель-май	отдел образования, ОО	Формирование необходимой и достаточной информации для анализа и управления качеством образования на уровне ОО и района
4.13	Ведомственный контроль сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования участников образовательного процесса по вопросам подготовки к государственной итоговой аттестации	в течение года	отдел образования, ОО	Анализ оценки сайтов общеобразовательных организаций по организации информирования
4.14	Ведомственный контроль деятельности общеобразовательных организаций по формированию и реализации внутренней системы оценки качества общего образования	в течение года	отдел образования	Анализ деятельности общеобразовательных организаций по реализации внутренней системы оценки качества общего образования
4.15	Привлечение родительской общественности в качестве общественных наблюдателей при проведении процедуры мониторинговых обследований, итоговой аттестации, муниципального этапа всероссийской олимпиады школьников, ВПР	в соответствии с планом мероприятий	отдел образования, ОО	Расширение роли общественного участия в развитии образования. Открытость и прозрачность процедур оценки качества образования
4.16	Проведение мониторинга по выявлению ресурсов образовательных организаций для обеспечения условий получения качественного образования детьми с ОВЗ	в течение года	отдел образования	Формирование необходимой и достаточной информации для анализа и управления качеством образования на уровне ОО и района
4.17	Посещение уроков специалистами отдела образования и администрацией школ	постоянно	ОО	Оказание методической помощи
5. Совершенствование работы с учащимися по повышению качества образования				
5.1	Информирование образовательных организаций о региональном календаре интеллектуальных и массовых мероприятий для обучающихся образовательных организаций	декабрь	отдел образования, ОО	Участие учащихся и педагогов образовательных организаций района в мероприятиях
5.2	Организация и афиширование олимпиадного движения, конкурсов, конференций, проектно-исследовательской деятельности в образовательных организациях и муниципальном образовании	в течение года	отдел образования, ОО	Повышение престижа образования, формирование положительной мотивации к участию в олимпиадах,

				конкурсах, конференций учащихся
5.3	Разработка заданий школьного этапа Всероссийской олимпиады школьников по предметам	сентябрь	Предметно-методические комиссии района	Организация качественной подготовки учащихся к муниципальному этапу Всероссийской олимпиады школьников по предметам
5.4	Проведение муниципальных мероприятий и муниципальных этапов Всероссийских мероприятий для учащихся образовательных организаций: Муниципальный этап Всероссийской олимпиады школьников по 22 предметам	ноябрь-декабрь	отдел образования, ОО	Участие учащихся и педагогов образовательных организаций района в заявленном мероприятии. Поощрение лучших учащихся и педагогов, повышение престижа успешной учебной деятельности, педагогической деятельности, общественное признание заслуг. Повышение результативности участия в региональном этапе всероссийских мероприятий для обучающихся
	Олимпиада младших школьников	апрель		
	Районная научно-практическая конференция «Мои первые шаги в науку» для учащихся 1-11 классов Республиканские конференции «Яналовские чтения», «Конаковские чтения»	ноябрь апрель, октябрь		
5.5.	Организация качественной подготовки учащихся, показавших высокие результаты обучения, к участию в муниципальных и региональных этапах олимпиад и конкурсов	в течение года	ОО	Увеличение количества учащихся, принявших участие в школьном, муниципальном, региональном и заключительном этапе ВОШ
5.6.	Организация участия учащихся общеобразовательных организаций в региональных этапах всероссийской олимпиады школьников	январь-февраль	районный методический отдел, ОО	Поощрение лучших учащихся и педагогов, повышение престижа успешной учебной деятельности, педагогической деятельности, общественное признание заслуг
5.7.	Организация участия обучающихся общеобразовательных организаций в массовых всероссийских и международных предметных развивающих конкурсах	в течение года	отдел образования, ОО	Создание условий для выявления и развития интереса к школьным предметам
5.8.	Организация участия обучающихся 8,9 классов в учебных курсах по информатике, проводимых в «Инфотех»	в течение года	отдел образования, ОО	Создание условий для выявления и развития интереса

				к научно-исследовательской деятельности. Поощрение лучших учащихся и педагогов, повышение престижа успешной учебной и педагогической деятельности
5.9.	Пополнение муниципального банка данных одаренных детей	в течение года	районный методический отдел, ОО	Банк данных одаренных детей
5.10	Организация контроля над: - текущей успеваемостью и промежуточной аттестацией обучающихся; - организацией внеурочной деятельности; - организация работы с учащимися группы риска и с учащимися повышенного уровня мотивации к изучению учебных предметов	в течение года	отдел образования, ОО	Повышение эффективности деятельности по совершенствованию условий для подтверждения обучающимися образовательных цензов
5.11	Развитие сетевых форм обучения учащихся	в течение года	отдел образования, ОО	Повышение качества образования через обеспечение пространственной доступности образовательных услуг
6. Работа со школами, имеющими низкие образовательные результаты				
6.1	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»	по отдельному графику	отдел образования, ОО, школа-куратор	Анализ деятельности ОО
6.2	Заключение договоров школ с низкими результатами со школой-куратором о сетевом взаимодействии	август	руководители ОО	Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами
6.3	Мониторинг эффективности функционирования школьных систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля	в течение года	ОО	Справки по итогам деятельности школ
6.4	Мониторинг подготовки учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	в течение года		Анализ пробных тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ
6.5	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ в разрезе подтверждения годовых оценок	по результатам ГИА		Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА
6.6	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской олимпиады школьников	по отдельному графику		Получение информации для принятия решений по

				повышению уровня качества образования обучающихся
6.7	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе	по отдельному графику	отдел образования, ОО	Получение информации для принятия управленческих и кадровых решений
6.8	Семинары в рамках районных методических объединений	по отдельному графику	руководители РМО	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.
6.9	Проведение обучающих семинаров с педагогами школ, показывающих низкие образовательные результаты	В рамках реализации дорожной карты школы	муниципальный куратор, куратор школы, ОО	Повышения уровня профессиональной компетентности педагогов школ